

# ASSEMBLÉE GÉNÉRALE UCB SA – 30 AVRIL 2020

## Message du CEO, Jean-Christophe Tellier

Le monde est actuellement confronté à un défi sans précédent : la lutte contre la pandémie de COVID-19. Cette crise affecte profondément la population sur les cinq continents, car elle met les systèmes de soins de santé sous pression et perturbe la vie quotidienne. En ces temps difficiles, il est encourageant de constater la vague de solidarité émanant des personnes, des organisations et des entreprises. Chez UCB, nous savons qu'il est de notre responsabilité d'assurer la sécurité de nos employés, d'aider et d'assister les patients affectés, de soutenir les professionnels de la santé qui travaillent sans relâche pour sauver des vies et nos communautés qui font tout ce qui est en leur pouvoir pour maintenir les activités essentielles. Il est temps, plus que jamais, de collaborer avec tous nos partenaires de la société pour le bien de tous, avec la population au cœur de tout ce que nous faisons.

UCB apporte son aide là où elle peut avoir un impact réel pour la population, les patients et la société.

Rien de tout cela ne peut être réalisé sans garantir la sécurité de nos 7 500 employés. Dans le monde entier, nous évaluons constamment les meilleures mesures de précaution en matière de santé et de sécurité pour nos collègues et leurs familles. Grâce à notre politique de travail flexible, à notre infrastructure informatique et à nos programmes de soutien au bien-être des collaborateurs, ceux-ci peuvent travailler à domicile ou bien travailler en toute sécurité dans nos sites de production et nos centres de recherche. Nous veillons à ce qu'ils continuent tous à être rémunérés.

Une de nos principales priorités est de veiller à ce que les patients qui ont besoin de nos médicaments y aient toujours accès, quels que soient les défis logistiques posés par la pandémie de COVID-19. En adoptant de nouvelles méthodes numériques et grâce à l'extraordinaire dévouement de nos employés travaillant dans nos sites de production et nos centres de recherche, nous avons la certitude de pouvoir assurer l'approvisionnement en produits pendant cette crise. Dans les pays où les patients peuvent avoir besoin d'un soutien financier supplémentaire pendant la crise pour couvrir le coût de nos médicaments, ceux-ci ont accès à nos programmes d'assistance à la patientèle pour les aider dans ces circonstances exceptionnelles.

En tant qu'entreprise biopharmaceutique, nous disposons d'une expertise et de ressources essentielles pendant cette pandémie, et nous estimons que nous avons l'obligation sociale d'être présents, au sein de nos communautés.

Nous contribuons à la recherche fondamentale sur la COVID-19 et au développement d'un traitement avec divers chercheurs et gouvernements. Nous travaillons également avec les institutions gouvernementales et la communauté médicale pour déterminer si l'une de nos thérapies – disponible ou expérimentale – pourrait être utilisée efficacement pour aider les patients hospitalisés atteints de la COVID-19.

Nous mettons à disposition notre expertise et nos ressources pour augmenter les capacités de test locales dans les pays où UCB dispose des installations requises. En Belgique, nous faisons partie d'une initiative menée par le gouvernement avec l'industrie pharmaceutique et les universités pour accélérer la réponse nationale contre la COVID-19. Nous effectuons des tests COVID-19 dans notre laboratoire de Braine-l'Alleud pour intensifier l'expansion des tests. Et au Royaume-Uni, nos équipes ont fourni de l'équipement aux laboratoires gouvernementaux britanniques en vue d'accélérer les tests.

Nous apportons notre aide aux niveaux local et mondial par le biais de dons et d'une assistance directe à nos partenaires. Nous avons été actifs sur de nombreux fronts et ce ne sont là que quelques-unes de nos initiatives. Nous avons commencé à fabriquer une solution hydroalcoolique dans nos principaux sites de production et en avons fait don aux autorités sanitaires locales et aux hôpitaux de Belgique et de Suisse. Par ailleurs, nous avons fait don d'équipements de protection à des organisations de soins de santé en Chine, aux États-Unis d'Amérique et en Belgique. En tant que société pharmaceutique, nous comptons des professionnels de la santé parmi nos employés et nous les soutenons s'ils souhaitent apporter leur expertise à leurs gouvernements locaux dans la lutte contre la COVID-19. En ce qui concerne la société dans son ensemble, l'impact de cette crise sur les micro-entreprises et les petites entreprises nous préoccupe. Nous avons donc décidé de raccourcir nos délais de paiement. Chez UCB, nous avons également mis 1,5 million d'euros à la disposition de nos équipes locales pour soutenir leurs communautés là où elles en ont le plus besoin. Notre équipe en Italie, par exemple, a fait don de fonds pour la construction d'un hôpital temporaire de soins intensifs pour la COVID-19 à la Fiera de Milan.

Nous sommes conscients de l'impact profond de la pandémie sur l'avenir de la société. Nous créons un fonds global visant à soutenir les chercheurs et les organisations qui cherchent à mieux comprendre et adresser l'impact à moyen et à long termes de la COVID-19 sur la santé des populations vulnérables. Avec une contribution initiale de 3 millions d'euros d'UCB, ce fonds sera ouvert à la contribution financière volontaire des employés d'UCB, qui sera complétée par notre entreprise, ainsi qu'à la contribution volontaire des actionnaires et d'autres partenaires d'UCB dans la société civile.

La performance financière d'UCB au cours des premiers mois de 2020 est très solide et se maintient bien pour le moment, conformément à nos perspectives financières pour l'exercice complet de 2020 telles que mises à jour le 2 avril, à l'occasion de la conclusion réussie de l'acquisition de Ra Pharma. Les perspectives financières actualisées pour 2020 ne reflètent aucun impact potentiel de l'évolution de la pandémie de COVID-19. Naturellement, nous suivons de près l'évolution de la situation afin d'évaluer l'importance financière de cette pandémie pour UCB.

N'hésitez pas à nous contacter si vous êtes un patient UCB et que vous vous posez des questions ou avez besoin d'aide, un professionnel de la santé désirant des informations, ou un partenaire ou une partie prenante (y compris un actionnaire) avec des questions.

Jamais auparavant, nous n'avons été confrontés en tant que société à une pandémie comme celle de la COVID-19, et nous espérons que nos actions, inspirées par les patients et la

population, et guidées par nos connaissances scientifiques, contribueront aux efforts considérables déployés par tant de gens, de gouvernements et d'organisations pour aider à lutter contre la COVID-19.

Prenez soin de vous !

Jean-Christophe Tellier

CEO d'UCB

### **Déclarations prospectives d'UCB**

Ce communiqué de presse contient des déclarations prospectives y compris, mais non exclusivement, des déclarations contenant les termes « estime », « prévoit », « devrait », « a l'intention de », « considère », « peut » et « continue » ainsi que des expressions similaires. Ces déclarations prospectives sont fondées sur les plans, estimations et convictions actuels du management. Toutes les déclarations, hormis celles qui ont trait à des faits historiques, peuvent être considérées comme des déclarations prospectives, notamment les estimations du chiffre d'affaires, des marges d'exploitation, des dépenses en immobilisations, des liquidités, d'autres données financières, des résultats ou des pratiques juridiques, politiques, réglementaires ou cliniques attendus et d'autres estimations et résultats. De par leur nature, ces déclarations prospectives ne constituent pas une garantie de performances futures ; elles sont soumises à des risques (connus ou inconnus), incertitudes et hypothèses pouvant donner lieu à un écart important entre les résultats, performances ou réalisations réels d'UCB ou du secteur et ceux contenus de façon explicite ou implicite dans les déclarations prospectives figurant dans le présent communiqué de presse. Figurent parmi les facteurs importants susceptibles d'entraîner de telles différences : la propagation et l'impact globaux de la COVID-19, l'évolution du contexte économique général, du domaine d'activité et de la concurrence, l'impossibilité d'obtenir les homologations réglementaires nécessaires ou de les obtenir selon des conditions acceptables ou dans les délais impartis, les coûts associés à la recherche et au développement, l'évolution des perspectives pour les produits du pipeline ou les produits en phase de développement par UCB, les effets de décisions judiciaires ou d'enquêtes publiques futures, les problèmes de sécurité, de qualité, d'intégrité des données ou de fabrication ; les violations (potentielles ou réelles) de la sécurité et de la confidentialité des données, ou les perturbations de nos systèmes informatiques, les réclamations pour responsabilité du fait de produits, les obstacles à la protection des produits ou produits candidats par brevets, la concurrence d'autres produits, y compris les biosimilaires, l'évolution de la législation ou de la réglementation, les fluctuations des taux de change, l'évolution ou les incertitudes de la législation fiscale ou de l'administration de cette législation, et le recrutement et la rétention des collaborateurs. Rien ne permet de garantir que de nouveaux produits candidats seront découverts ou identifiés dans le pipeline et feront l'objet d'une autorisation de mise sur le marché ou que de nouvelles indications seront développées et homologuées pour les produits existants. La transition du concept au produit commercial est incertaine ; les résultats précliniques ne garantissent pas la sécurité et l'efficacité des produits candidats chez l'homme. Jusqu'à présent, la complexité du corps humain est impossible à reproduire dans des modèles informatiques, des systèmes de culture cellulaire ou des modèles expérimentaux animaliers. Les délais d'achèvement des essais cliniques et d'obtention de l'autorisation de mise sur le marché des produits ont connu des évolutions dans le passé et UCB anticipe une imprévisibilité similaire pour l'avenir. Les produits (ou produits potentiels) qui font l'objet de partenariats, de joint-ventures ou de collaborations en matière de licences peuvent donner lieu à des différends et des litiges entre les partenaires ou peuvent se révéler moins sûrs, moins efficaces ou moins fructueux sur le plan commercial que ce qu'UCB aurait pu croire au début du partenariat. Les efforts d'UCB visant à acquérir d'autres produits ou sociétés et à intégrer les opérations des sociétés rachetées peuvent ne pas être aussi fructueux que ce qu'UCB aurait pu croire au moment de l'acquisition. Par ailleurs, UCB ou d'autres sociétés pourraient identifier des problèmes de sécurité, des effets indésirables ou des problèmes de fabrication après la mise sur le marché de ses produits et/ou appareils. La découverte de problèmes importants avec un produit similaire à l'un de ceux d'UCB touchant une catégorie entière de produits risquerait d'avoir un effet négatif important sur les ventes de toute la catégorie de produits concernée. Enfin, le chiffre d'affaires peut être influencé par les tendances internationales et nationales en matière de soins

gérés et de limitation des coûts liés à la santé (et notamment la pression sur les prix, la surveillance politique et publique, les habitudes ou les pratiques des clients et des prescripteurs), par les politiques de remboursement imposées par les tiers payeurs, ainsi que par la législation régissant les activités et les résultats liés à la tarification et au remboursement des produits biopharmaceutiques. Enfin, une panne, une cyberattaque ou une atteinte à la sécurité des informations risquerait de compromettre la confidentialité, l'intégrité et la disponibilité des données et des systèmes d'UCB.

Compte tenu de ces incertitudes, il convient de ne pas accorder une confiance excessive à ces déclarations prospectives. Il ne peut y avoir aucune garantie quant au fait que les produits expérimentaux ou approuvés potentiellement décrits dans le présent communiqué de presse soient soumis aux autorités ou obtiennent l'autorisation de mise sur le marché (ou dans le cadre de toute indication ou tout étiquetage supplémentaire) sur un marché donné ou à un moment donné, ni que ces produits connaissent ou puissent continuer à connaître un succès commercial à l'avenir.

UCB ne fournit ces informations, déclarations prospectives incluses, qu'à la date du présent communiqué de presse et, sauf indication contraire, cela ne reflète aucun impact potentiel de l'évolution de la pandémie de COVID-19. UCB suit de près l'évolution de la situation dans le monde entier afin d'évaluer l'importance financière de cette pandémie pour ses activités. UCB décline expressément toute obligation de mise à jour des informations contenues dans le présent communiqué de presse (soit pour confirmer les résultats réels, soit pour signaler ou répercuter tout changement dans ses déclarations prospectives à cet égard, ou encore tout changement dans les événements, conditions ou circonstances sur lesquels reposent ces déclarations), sauf si lesdites déclarations sont requises en application des lois et réglementations en vigueur.